

Modul č. 10 (23. + 24. ledna 2009)

Název modulu:	Manažerské dovednosti II.		
Časová dotace:	2 dny (20 vyučovacích hodin)		
Lektoři:	<p>Garance: Prof. PhDr. Ing. Bohuslav Minařík, CSc.</p> <p>Lektoři:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Ing. Jan Hůla, MBA • RNDr. Bořek Navrátil 		
Cíl	<ul style="list-style-type: none"> • Motivace pracovníků, stanovení cílů, pochvala a ocenění • Motivace a výkon • Hodnocení pracovníků, konstruktivní kritika • Hodnocení pracovního výkonu, vedení hodnotícího pohovoru • Práce v týmu 		
Obsah	<p>V rámci modulu, který navazuje na Manažerské dovednosti I je kladen důraz na osvojení si jak teoretických znalostí, tak praktických dovedností týkající se hodnocení a motivace pracovníků. Absolvent získá přehled o problematice vedení hodnotícího pohovoru a s ním spojeného hodnocení pracovního výkonu. Dále se seznámí s otázkou motivace, výkonu a efektivity práce. Není opomenuta ani týmová práce, její rozvíjení, analýza týmových rolí, vytvoření týmového ducha a smysluplných vztahů na pracovišti. Celý modul je založen na rozvinutí proaktivního myšlení u pracovníků veřejné správy.</p>		
Literatura	<ul style="list-style-type: none"> ➤ ARMSTRONG, M.: Personální management, Grada Publishing, 1999 ➤ ARMSTRONG, M.: Řízení lidských zdrojů, Grada Publishing, 2002 ➤ COVEY, S. R.: Bez zásad nemůžete vést, Pragma, 2003 ➤ COVEY, S. R.: Sedm návyků vůdčích osobností, Pragma, 2002 ➤ HRONÍK, F.: Managing People, B.I.B.S., 2004 ➤ TERMANN, S.: Umění přesvědčit a vyjednat, Grada Publishing, 2003 ➤ TEMPLAR, R.: 100 zlatých pravidel úspěšného manažera, Grada Publishing, 2006 ➤ BAJČAN, R.: Techniky public relation, Management Press, 2003 ➤ Zákon č. 312/2002 Sb., o úřednících územních samosprávných celků a o změně některých zákonů v platném znění 		
Ukončení:	Esej a její presentace	Rozsah eseje: cca 10-15 stran	Počet kreditů: 5